长江师范学院规范学生社团管理创新试点项目中期报告

长江师范学院社团联合会自成立以来，在校团委的直接指导下，为丰富校园文化生活，提升校园文化品位，引领校园文化做出了积极而有富有成效的努力。为进一步解决社团的“发展方向不明、指导力度不够、活动经费不足、活动阵地缺乏、自身管理不规范”等五大难点问题，加强对社团的引导管理，培养合格的社会主义事业建设者和可靠接班人，我校社团联合会结合以往工作经验，创新工作思路，革新工作模式，踏实进取，在改革试点方案指导的基础之上，主要做了以下工作：

一、**对学校社团全面调研的结果**

学校社团联合会秉承“诚信明礼、严谨求实、团结协作、开拓创新”的优良工作作风，始终坚持“服务于学生社团的健康发展，服务于广大学生的全面成才”的工作宗旨，始终坚持“以管理促建设，以团结固基础，以品牌树形象，以特色创声誉，以创新求发展”的工作思路，积极响应团中央“校园文化社团化”的号召，全面持续开展有深度、有内涵、有品位、有价值、有意义的社团活动。学校在对社团进行改革试点之前组织指导老师和学生干部对全校涵盖“兴趣爱好类、文艺类、体育类、科技学术类、理论学习类、公益服务类”六大类、45个学生社团进行了深入调研，对学校现今社团存在的发展方向不明、指导力度不够、活动经费不足、活动阵地缺乏、自身管理不规范”等五大难点问题有了更深一步的了解，对如何解决好这些问题打下了一定的基础。

二、**构建了分层指导的管理机制**

社团联合会团总支作为我校共青团基层组织建设试点单位，将继续扩大团组织的影响力和覆盖面，积极推进社团团建工作。上半年已集中发展了一批社团团支部，我们会在现有社团团组织建设的基础上，坚持“成熟一批，发展一批；以老带新，以强扶弱”的原则，完善社团团支部工作制度，明细责任分工，以社团联合会团总支为主体，层层推进我校社团建团工作。

针对我校社团的情况**，首先，**完善并出台了顶层设计《长江师范学院学生社团管理办法》，强化二级学院对学生社团活动的指导和监管力度，规范社团活动申报程序。**第二**，在学生社团内部成立了团支部，实现青年团员“一个团籍，多重覆盖，广受教育”，达到了团的活动影响青年100%。**第三，**团结和凝聚了一部分青年专业教师指导和管理社团，引领了学生社团健康、和谐、有序发展，让学生在社团活动中高兴、乐意、受益，全面提升了艺术品味和综合能力。

三、**建立了科学有效的监督考核机制**

社团良好的发展离不开严格的监督考核机制。社团联合会面临着每年一轮的换届和招新，如何有效地做好人员的新旧更替，做好部门工作及文化的传承是重点；把握社团会长和副会长的选拔尺度，为社联迎接一批业务素质高、工作能力优、责任意识强的优秀人才，同时做好新老会长的融合和适应工作，使工作不断层、不脱节，保持工作的延续性和高效率。使一批有责任心，有创新力，能担风险的骨干人才成为社联的支柱，搭建人才梯队。

前期工作中完善了社团的考评制度，以社团评优评先为契机，加强了社团的规范管理，进一步完善了监督考核机制，并逐步实现了以评促建，以评促改，用有效的制度来调动社团的积极性，促进社团良性发展，基本实现了以学生社团为活跃校园文化骨干力量的“满天星”团学工作组织格局，推动了学校团学组织的建设和工作更加有机、有效地融入学校内涵建设发展之中。

试点创新工作之路还很漫长，对社团的改革也是一个漫长而复杂的过程，后期改革试点工作要吸取前期工作的不足之处。社团组织因其规模和特色各异，组织开展活动方式不同，对管理带来一定难度，为此在之后的社团试点创新中对社团的日常管理工作中应注重方法的改善和理念的更新，需采取以下措施:

**1.社团人牢固树立“会员第一”的理念，高度发扬团结协作、务实进取的精神，狠抓社团的规范管理。**

社团联设主席团，定期举行会议研讨社团联的发展，并负责社团联合会的日常管理。由三名副主席分管六大类协会，平时社团管理中心成员派人参与各协会的活动，并定期对各协会会员进行问卷调查，了解会员对本协会满意程度，掌握第一手材料，为主席团制定政策服务。

**2.坚持“协会第一”的原则，努力为协会开展活动创造良好环境。**

树立“协会关键在于会长”的观念，通过培训班，注重对各协会会长就活动策划、协会管理、与人沟通、意志锻炼等方面进行培养。明确社团干部的学生干部身份，规定社团联是与院学生会同级，合格协会会长等同于学生会各副部长，给予德育加分;每年给部分优秀协会(社团)一个优秀学生干部名额、一个党校学员名额，活动经费优先保障等一套完善的管理、激励机制。

**3.建立灵活规范的活动审批制度和严格的经费使用管理办法。**

对社团实行分类管理后，明确院团委、社团联主席团、分管副主席、各协会对决定活动开展的权限，对各协会开展的面向全体会员的活动重点支持。对会费实行两条线管理，各协会财务部负责保管会费，会长负责会费的审批，社团联财务部每月对各协会会费使用情况进行检查和公示，接受所有会员的监督。对于活动的报批：社团活动必须符合社团性质和专业特点，活动开展活动前，必须提交《长江师范学院社团活动申请表》和具体活动方案，并经指导教师、所挂靠学院或部门同意，校团委、学校安管处审批，宣传部把关，方可举行。若涉及外事活动需由国际交流处审批。

**4.整合社会资源，探索社团发展新路子。**

探索社团和社区文化相结合的道路。社区对文化建设的需求为大学生社团建设提供了展示自我的舞台，为此应积极鼓励社团为社区提供服务，如我校的外语协会、日语协会、书法协会等成员带着自己特长定期到社区开展活动;计算机协会、电子协会、摄影协会送科技到社区。今后还应稳步推动社团活动进社区,繁荣社区文化，让大学生社团积极参与社区文化建设，共同担负起活跃社区文化的责任，让校园文化与社团文化全面交融。